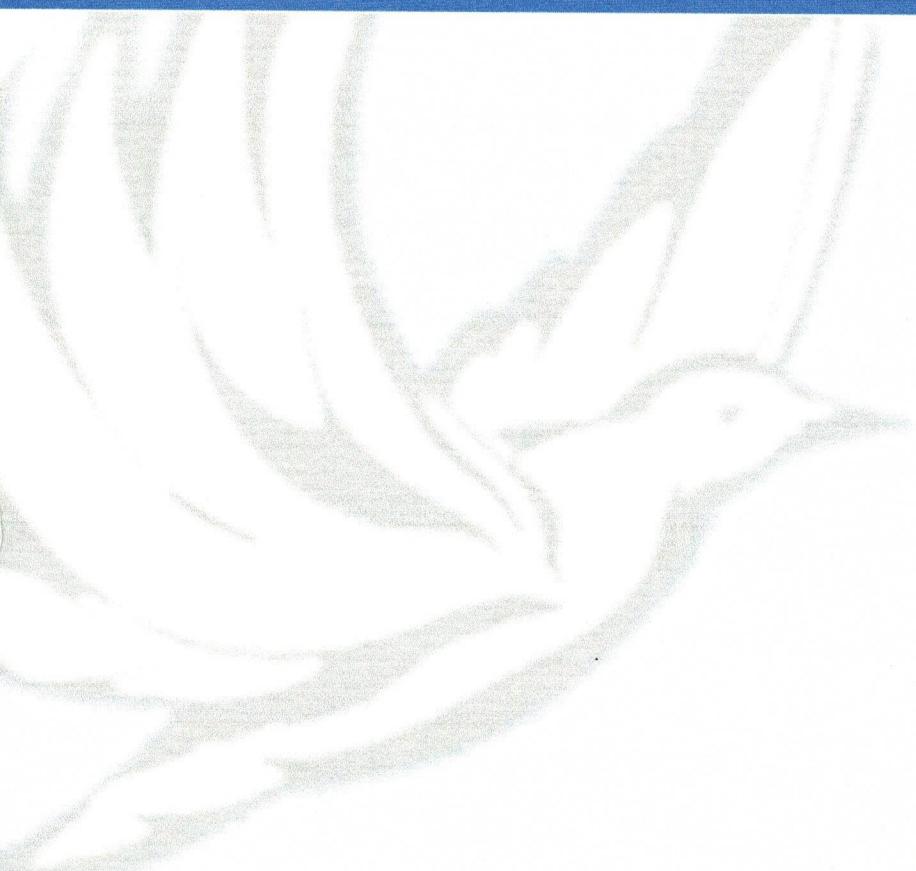




ចំណេះសង្គមនិទ្ទេមនុស្សកម្ពុជា

Cambodian Center for Human Rights

នគរបាលនូវការត្រួតពិនិត្យសង្គមនុស្សកម្ពុជា
គោលការណ៍លទ្ធផល



នាគិត្យា

លេខក.	ប្រធានបទ	ទំព័រ
១.	គោលការណ៍លទ្ធភាព	៣
២.	តម្លៃកំណត់ និងគណៈកម្មាធិការលទ្ធភាព	៤
៣.	លទ្ធភាពដោយផ្ទាល់	៥
៤.	អ្នកដ្ឋានដែលទទួលបានសិទ្ធិជាអាជីវការ	៧
៥.	លទ្ធភាពពីប្រភពតែម្មយ	១១
៦.	ការណើកលេងពីវិធានលទ្ធភាព	១២
៧.	ទំនាក់ទំនងប្រយោជន៍ និងសេចក្តីឡើងត្រួតពេលប្រតិបត្តិក	១៣



មន្ទីរក្រសួងសាធារណការ

គោលការណ៍លទ្ធភាព

គោលបំណង	គោលការណ៍នេះ ជាមគ្គទេសក៍ក្នុងការទិញទំនើប និងសេវាកម្មនានា ដើម្បីធានាថាដានបំពេញប្រកបដោយសុក្រិតភាព នៅពេលធ្វើកិច្ចលទ្ធភាព ដែលចាំបាច់ដល់ប្រតិបត្តិការបេស់មជ្ឈមណ្ឌលសិទ្ធិមនុស្សកម្មជា ("ម.ស.ម.ក") ។ លទ្ធភាពកម្មគឺជាការដោកក្នុងការបេស់មជ្ឈមណ្ឌល ក្នុងតម្លៃមួយដែលមួយចំណាំបំផុតដើម្បីបំពេញតាមតម្លៃការបេស់ម.ស.ម.កទាំងគុណភាពបរិមាណ ពេលវេលា និងទីកន្លែង។ គោលការណ៍នេះមានគោលបំណងដំឡើងឱ្យមានការប្រើប្រាស់ប្រចាំខែដោយយុត្តិធម៌ និងបៀវកចំហេតុដែលបានប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់កម្រិតខ្ពស់ និងសូមគ្រល់ក្នុងការបេស់អស់ដែលបានកំណត់ឡើងដោយម.ស.ម.ក។
វិសាលភាព	គោលការណ៍ និងនីតិវិធីនានាដែលបានចែងក្នុងនេះនឹងត្រូវបានគោរព និងអនុវត្តក្នុងបរិបទបេសកកម្ម និងប្រតិបត្តិការបេស់ម.ស.ម.ក។ គោលការណ៍នេះត្រូវអនុវត្តនៅពេលធ្វើកិច្ចលទ្ធភាព និងសេវាកម្មទំនើប ប្រចាំខែ។
ប្រសិទ្ធភាព	ការចេញ ការអនុវត្ត និងការកែសម្រួលគោលការណ៍នេះត្រូវធ្វើឡើងដោយមានការដោកពាតិក្រុមប្រើក្រាសកិច្ចលរបស់ម.ស.ម.ក។ គោលការណ៍នេះ ត្រូវដំឡើងគោលការណ៍ និងនីតិវិធីលទ្ធភាពកម្មទាំងអស់ដែលបានចេញពីមុនមក និងត្រូវចូលដាក់មានចាប់ពីថ្ងៃទី ០១ ខែតុលា ឆ្នាំ ២០១៥ នៃតម្លៃ។
ការសង្គម	ក្នុងបរិបទនៃគោលការណ៍នេះ ពាក្យ "បុគ្គលិក" និងពាក្យស្រែដៃដែលបានប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រតិបត្តិការប្រកបដោយសិលជម៉ែន និងបុគ្គលិកក្រោមក្រុមហ៊ែង បុគ្គលិកស្អែកបិត្ត ទីប្រើក្រាស អ្នកហាត់ការដោតី និងអន្តរដោតី និងសមាជិកក្រុមប្រើក្រាសកិច្ចលនៃម.ស.ម.ក។

១. គោលការណ៍លទ្ធភាព

លទ្ធភាពទំនើប និងសេវាកម្មទាំងអស់នៅក្នុងម.ស.ម.ក ត្រូវដោកពាតិក្រុមប្រើក្រាសកិច្ចលនៃម.ស.ម.ក និងជុំកិច្ចល្អ គ្នាអាយការគោលការណ៍នេះមួយច្បាស់ជាមួយគោលការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ និងគោលការណ៍និយបេស់ម.ស.ម.ក។

១.១- ការប្រតិបត្តិក្នុងកិច្ចល្អ៖ គោលការណ៍លទ្ធភាពកម្មក្នុងមជ្ឈមណ្ឌលសិទ្ធិមនុស្សកម្មជាត្រូវមាន៖

- ស្មើដែលមួយច្បាស់ជាមួយគោលការណ៍លទ្ធភាពកម្មក្នុងមជ្ឈមណ្ឌលសិទ្ធិមនុស្សកម្មជាត្រូវមាន៖ និងប្រើប្រាស់ប្រតិបត្តិការប្រកបដោយសិលជម៉ែន និងបុគ្គលិកក្រោមក្រុមហ៊ែង បុគ្គលិកស្អែកបិត្ត ទីប្រើក្រាស អ្នកហាត់ការដោតី និងអន្តរដោតី និងសមាជិកក្រុមប្រើក្រាសកិច្ចលនៃម.ស.ម.ក។
- គ្នាអាយការគោលការណ៍លទ្ធភាពកម្មក្នុងកិច្ចល្អ៖ និងប្រតិបត្តិការប្រកបដោយសិលជម៉ែន និងបុគ្គលិកក្រោមក្រុមហ៊ែង បុគ្គលិកស្អែកបិត្ត ទីប្រើក្រាស អ្នកហាត់ការដោតី និងអន្តរដោតី និងសមាជិកក្រុមប្រើក្រាសកិច្ចលនៃម.ស.ម.ក។

- អនុវត្តទៅតាមច្បាប់ និងបទប្រព័ន្ធឌីនានា ដែលគ្របដិជ្ជប័ទាំងអស់។
 - រដ្ឋីសរើសយកតែអ្នកផ្ទុកផ្ទុកដែលគោរពតាមអនុសញ្ញាស្តីពីពលកម្មកុមារ និងពលកម្មដោយបង្កើតនិងគោរពសិទ្ធិមនុស្ស។

១.២- ក្រុមសីលដម្លៃនៅក្នុងម.ស.ម.ក

- បុគ្គលិក ម.ស.ម.ក ដែលចូលរួមក្នុងកិច្ចលទ្ធភាពក្នុងការពាណាមច្បាប់ ក្រោមសិលជម័យ និងបទដ្ឋាន ប្រតិបត្តិវិធានដី: ទាំងអស់របស់ម.ស.ម.ក ដែលអនុវត្តន៍យោបល់សកម្មភាពទិញរបស់ពួកគាត់។
 - កិច្ចលទ្ធភាពនៃម.ស.ម.កត្រូវតែងដើរដើរដោយសេវា ដោយបញ្ជាសន្យាគំពើតុករលួយ និងវិមាគិសង្ឃឹម នានា។
 - ប្រសិនបើអ្នកផ្តល់ផ្តល់ចូលរួមក្នុងការរៀបចំ បូជ្ជិ៍សេចក្តីព្រោះលីសេចក្តីបញ្ហាកំលម្លិត ត្រូវក្នុងខ្លួន លក្ខណៈ: ទូទៅបំផុតតាមដែលអាចធ្វើទៅបាន ដើម្បីរៀបចំសកម្មភាពទិញទូលាតានអត្ថប្រយោជន៍ដោយអ យុត្តិធម៌សម្រាប់អ្នកផ្តល់ផ្តល់ចូលរួមក្នុងការរៀបចំសេចក្តីបញ្ហាកំលម្លិតនេះ។

១.៣- ក្រុមសិលជម្លូរបស់អ្នកដ្ឋានផ្លូវ

អ្នកផ្តល់តែផ្តល់ដែលសហការជាមួយមន្ត្រីមណ្ឌលសិទ្ធិមនុស្សក្នុងជាជ្រើរមាន៖

- កំណត់ត្រាសីតិកាដូលសេវាតានល្អ
 - មិនធ្លាប់មានការប្រកាស់តាមរដយការណ៍សាធារណៈអំពីការណើរំលោកសិទ្ធិមនុស្ស
 - មានអំណោយផលដល់បិសានីជានប្រើប្រាស់ដែលអាចធ្វើបាន

၂၁- အဖွဲ့အစည်း ပါတီအသာ အကြောင်းအရာ

គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្មត្រូវបានបង្កើតឡើងដើម្បីធានាថា លទ្ធកម្មត្រូវបានធ្វើឡើងប្រកបដោយភ្លាសាគារបំផុតតាមដែលអាចធ្វើឡើងបានស្របតាមគោលការណ៍ស្តីពីទាំងនាស់ដែលប្រយោជន៍របស់ម.ស.ម.ក។ គណៈកម្មាធិការនេះត្រួតពិនិត្យសំណើជាក់ដៃច្បាប់ទាំងអស់ និងរាយកម្មសំណើទាំងនេះ ស្របតាមលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យដែលបានបង្កើតឡើងដើម្បីការលក្ខណៈយោង (Term of Reference)។ គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្មមានពីទម្រង់ដូចមានបង្ហាញខាងក្រោម។ តម្លៃកំណត់សម្រាប់លទ្ធកម្មសេវាកម្មទាំងនឹង ប្រើប្រាស់ការងារត្រូវបានរៀបចំឡើងដូចខាងក្រោម៖

ប្រភេទ លទ្ធកម្ម/ ប្រតិបត្តិការ	សមាជិកការពាណិជ្ជកម្ម/ក្រុវ៉ាន់ ដីការលទ្ធកម្ម/ក្រុវ៉ាន់ ផ្សេបចំដោយ	វិធីសាស្ត្រ នៃការធ្វើឱលទ្ធកម្ម	ទំនិញ	សេវាការដោយ	កម្រិតនៃសិទ្ធិអំណែង គួរការដោល ការអនុម័ត
លទ្ធកម្ម ដោយផ្ទាល់	<ul style="list-style-type: none"> មិនតម្រូវមានគណៈ កម្មាធិការ ត្រូវមានបុគ្គលិកពាក់ ព័ន្ធ 	<ul style="list-style-type: none"> សំណើសំដាមុន តាមស្ថិជាន់និង នឹតិវិធីគួរការទូទាត់ 	<៣០០ ឯកល្អារ	<៥០០ ឯកល្អារ	<ul style="list-style-type: none"> ត្រួតពិនិត្យដោយ អ្នកគ្រប់គ្រង ផ្ទាល់ ផ្តៀងផ្តាន់ដោយ

—Bengs.
plex

					នាយកបារព្យ័ត៌ និងដៃចាល • អនុម័តដោយ គណៈកម្មាធិការ គ្រប់គ្រងមួយ
លទ្ធកម្មតាម ស្នើដំឡើ	គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្ម ស្នើដំឡើ • បុគ្គលិកដៃចាល ១ រូប • បុគ្គលិកពាក់ព័ន្ធ ១ រូប • អ្នកគ្រប់គ្រងធ្វាល់ របស់ពួកគាត់	ការស្វើសំបែបសម្ប័ តាកងសម្រេចតម្លៃទំនិញ ជាលាយលក្ខណ៍អក្សរ យ៉ាងហេចណាស់ចំនួន ៣ មកពីអ្នកផ្តល់ដូចតែង/អ្នក លក់ ខុសទៅ ជាល្អរ	ចាប់ពី ៣០០ ៣ មកពីអ្នកផ្តល់ដូចតែង/អ្នក លក់ ខុសទៅ ជាល្អរ	ចាប់ពី ៥០០ ៥លេ ៥.០០០ ៥លេ	• ត្រួតពិនិត្យដោយ អ្នកគ្រប់គ្រង ធ្វាល់ • ផ្សេងៗដោយ នាយក/នាយិក ហិរញ្ញវត្ថុ និងដៃ ចាល • អនុម័តដោយ គណៈកម្មាធិការ គ្រប់គ្រង ឬ នាយក/នាយិក ប្រតិបត្តិ យោង តាមកម្រិតនៃ សិទ្ធិអំណោច ដែលបានបញ្ជាក់ ក្នុងគោលការណ៍ ហិរញ្ញវត្ថុ
លទ្ធកម្មដំ ឡើ	គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្ម ដំឡើ • បុគ្គលិកដៃចាល ១ រូប • បុគ្គលិកពាក់ព័ន្ធ ១ រូប • អ្នកគ្រប់គ្រងធ្វាល់ របស់ពួកគាត់	ការដែឡើដែលបង្រើស នឹងសំណើចូលរួមដែឡើ ដែលទទួលបានពីអ្នក ដែឡើដែឡើចំនួនពាណិជ្ជ ភាព	>៥.០០០ ជាល្អរ	>៥.០០០ ជាល្អរ	• ត្រួតពិនិត្យដោយ អ្នកគ្រប់គ្រង ធ្វាល់ • ផ្សេងៗដោយ នាយក/នាយិក ហិរញ្ញវត្ថុ និងដៃ ចាល • អនុម័តដោយ នាយក/នាយិក ប្រតិបត្តិ

អ្នកផ្តល់ផ្តើម ដែលមាន សិទ្ធិជាអាជី ភាព	លទ្ធភាពអ្នកផ្តើម • បុគ្គលិករដ្ឋបាល ១ រប • បុគ្គលិកពាក់ព័ន្ធ ១ រប • អ្នកគ្រប់គ្រងផ្ទាល់ របស់ពួកគាត់	តារាងតម្លៃជាលាយ លក្ខណ៍អក្សរយ៉ាង ហេចធាតាសំបុន ៣ មកពីអ្នកផ្តល់ផ្តើម/អ្នក លក់ខុសបញ្ជាផ្លាស៊ា [អ្នកត្រូវ បានពើសវិស ឬបាន លើកិច្ចសន្យាយៗ ពេល ១ ឆ្នាំ]	ត្រាន អត្រាកំណត់	ត្រាន អត្រាកំណត់	<ul style="list-style-type: none"> ត្រួតពិនិត្យដោយ អ្នកគ្រប់គ្រង ផ្ទាល់ ផ្តល់ផ្តើមដោយ នាយក/នាយិក ហិរញ្ញវត្ថុ និងផ្ត បាល អនុម័តដោយគ ណៈកម្មាធិការ គ្រប់គ្រង និង នាយក/នាយិក ប្រតិបត្តិ
ប្រកតទេ ម្បយ	គណៈកម្មាធិការលទ្ធភាព សិទ្ធិជារំ • បុគ្គលិករដ្ឋបាល ១ រប • បុគ្គលិកពាក់ព័ន្ធ ១ រប • អ្នកគ្រប់គ្រងផ្ទាល់ របស់ពួកគាត់	ការធ្វើសេចក្តីបញ្ចាក់៖ ដើម្បីអនុវត្តកិច្ចលទ្ធភាព មកពីប្រកតទេម្បយ ត្រូវ តែធ្វើឡើងជា លាយលក្ខណ៍អក្សរ និង ត្រូវ ឬបានលើកដោយ បុគ្គលិកពាក់ព័ន្ធក្នុង គ្រប់គ្រង	ត្រាន អត្រាកំណត់	ត្រាន អត្រាកំណត់	<ul style="list-style-type: none"> ត្រួតពិនិត្យដោយ អ្នកគ្រប់គ្រង ផ្ទាល់ ផ្តល់ផ្តើមដោយ នាយកហិរញ្ញវត្ថុ និងផ្តបាល អនុម័តដោយគ ណៈកម្មាធិការ គ្រប់គ្រង ឬ នាយក/នាយិក ប្រតិបត្តិ យោង តាមកម្រិតនៃ សិទ្ធិអំណោប់ ដែលបានបញ្ជាក់ ក្នុងគោលការណ៍ ហិរញ្ញវត្ថុ

៣- លទ្ធភាពខ្លះយោងខ្លួន

៣.១- លទ្ធភាពដោយផ្ទាល់អាបត្រអនុវត្តនៅពេលធ្វើកិច្ចលទ្ធភាពលើទំនិញ បុសវាកម្មដែលមានតម្លៃទាម។ តម្លៃ

អតិបរមាក្នុងបទហិរញ្ញវត្ថុនេះគឺ ៥០០ដុល្លារ សម្រាប់សេវាកម្ម និង ៣០០ដុល្លារ សម្រាប់ទំនិញ។

៣.២- ដំណឹងការលទ្ធភាពបាប់ធ្វើមដោយធ្វើការកោរយតម្លៃជាតាំបាត់ និងតាមដែនការទៅលើ(គុណភាព មួយ

យើហោ និងសេចក្តីបញ្ចាក់លម្អិតផ្សេងៗ) និងចំនួន (បរិមាណទំនិញ) ដែលត្រូវយក។ លើសពីនេះព័ត៌មាន
ត្រូវពិចារណាលើចំណាយដែលបណ្តាលមកពីការដឹកជញ្ជូន ប្រចាំណាយផ្សេងៗដែលទាក់ទងនឹងលទ្ធផល
(ធានាកំប់ដែង ថ្វីលួយុល អាករ ពន្ល ជាដើម)។

៤. អ្នកឆ្លងតម្លៃដែលបណ្តាលមកនិងឱ្យរាយនិភាព

៤.១- ដើម្បីបង្កើនលេរ្យីននៃដំណើរការលទ្ធផល អ្នកដឹកជញ្ជូនទៅដោយការប្រើប្រាស់អ្នកដឹកជញ្ជូនដែល
ទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាត។ អ្នកដឹកជញ្ជូនដែលទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាត គឺជាការគិតអ្នកទទួលការ/ការគិតអ្នកដឹកជញ្ជូន
ដែលយើងបានទទួលស្ថាល់ និងចុះកិច្ចសន្យាជាមួយ (បន្ទាប់ពីដំណើរការប្រកួតប្រផែង) ដើម្បីទិញទំនិញ/
សេវាកម្មជាក់លាក់សម្រាប់រោះពេល ១ ឆ្នាំ ហើយដូច្នេះមិនត្រូវឱ្យមានការដេញថ្វីទៀតដោយការប្រកួតប្រ
ផែង គួរត្រូវឱ្យដែលនៃកិច្ចសន្យានេះ។ នៅពេលត្រូវបានដោសិស អ្នកដឹកជញ្ជូនដែលទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាតនឹងត្រូវប្រើប្រាស់សម្រាប់ប្រកួតសេវាកម្ម/ការទិញដែលខ្ពស់ជូន។

៤.២- គណៈកម្មាធិការលទ្ធផលត្រូវដោក់សំណើទៅគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រង ដើម្បីទទួលយកអ្នកដឹកជញ្ជូនដែល
ទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាតសម្រាប់ទំនិញ/សេវាកម្មជាក់លាក់ណាមួយ។ គ្រែពេលខែអ្នកដឹកជញ្ជូនដែលទទួលបាន
សិទ្ធិជាអាជិកាតចំនួន ៣ សម្រាប់មុខទំនិញនិមួយនៃដែលទិញជាខ្សែដោយការបែងចែកសម្រាប់ម.ស.ម.ក និង
ត្រូវប្រើប្រាស់ដើម្បីសម្រេចកិច្ចសន្យាដាមួយអ្នកដឹកជញ្ជូន។ នីតិវិធីខាងក្រោមនេះត្រូវយកមកប្រើប្រាស់ដើម្បី
ដោសិសអ្នកដឹកជញ្ជូន ដែលបានសិទ្ធិជាអាជិកាតតាមរយៈដំណើរការនៃការចេញតារាងតម្លៃប្រកបដោយការ
ប្រកួតប្រផែង ។

៤.២.១- គណៈកម្មាធិការលទ្ធផលត្រូវដោក់សំណើដើម្បីប្រកាសដោសិសអ្នកដឹកជញ្ជូនដែលទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាតទៅ
ការងារគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រងដើម្បីសម្រេចកិច្ច។ គណៈកម្មាធិការលទ្ធផល
នឹងដាក់បញ្ជានសំណើដើម្បីប្រកាសដោសិសអ្នកដឹកជញ្ជូនដែលទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាតទៅ

ការងារគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រងដើម្បីសម្រេចកិច្ច។

៤.២.២- គណៈកម្មាធិការលទ្ធផលត្រូវរៀបចំឱ្យមានការដោក់បញ្ជានមកនូវតារាងសម្រេចតម្លៃ។

៤.២.៣- តារាងតម្លៃគណៈកម្មាធិការនៃការងារបញ្ហាប្រចាំខែ និងក្រុមដឹកជញ្ជូន
នឹងរក្សាត្រូវឱ្យបញ្ជានសំបុត្រដែលបានប្រើប្រាស់តាមរយៈការងារបញ្ហាប្រចាំខែ និងក្រុមដឹកជញ្ជូន
នឹងរក្សាត្រូវឱ្យបញ្ជានសំបុត្រនៅពេលបញ្ហាប្រចាំខែ និងក្រុមដឹកជញ្ជូននៅពេលបញ្ហាប្រចាំខែ និងក្រុមដឹកជញ្ជូន

៤.២.៤- គណៈកម្មាធិការលទ្ធផលត្រូវនឹងបើកដែកសារបញ្ហានមកទាំងនោះនៅក្នុងកិច្ចប្រជុំមួយ និងកត់ត្រា
តារាងសម្រេចតម្លៃ។ សង្គមអំពីតារាងតម្លៃនឹងត្រូវបានរៀបចំហើយគណៈកម្មាធិការនឹងកត់ត្រា
យកអ្នកដឹកជញ្ជូនដែលទទួលបានសិទ្ធិជាអាជិកាត ដោយបញ្ជាក់យកដែកសារបញ្ហាប្រចាំខែ និងកត់ត្រា

By:
Jpyp

ផ្លើសវិសនេះ (តម្លៃ ការអាចទុកចិត្តបាន គុណភាព ជាដី)។ គូតែធ្វើកំណត់ហេតុកិច្ចបង្កេនេះរួចរក្សាទុកដាមួយតារាងសម្រាប់តម្លៃទាំងនេះ។

៤.២.៥- គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្ម នឹងចងកុលបង្ហាញអ្នកផ្តើមផែនទីទូលាតានសិទ្ធិជាអាជិភាពនៃលទ្ធកម្ម:កម្មាធិការគ្រប់គ្រង។ ប្រសិនបើគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រងនៅក្នុងគារ គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្មនឹងរៀបចំកិច្ចសន្យាយ:ពេល ១ ឆ្នាំដាមួយអ្នកផ្តើមផែនទីទូលាតានការផ្លើសវិសនេះ។

៤.៣- ការវិភាគតារាងសម្រាប់តម្លៃ: បន្ទាប់ពីទូលាតានតារាងសម្រាប់តម្លៃផែនទីទាំងបី បុប្ផិនដិតពីអ្នកផ្តើមផែនទីទាំងបី គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្ម នឹងរៀបចំកិច្ចសន្យាយ:ពេលទីទូលាតានការផ្លើសវិសនេះ។

៤.៣.១- បុគ្គលិកដែលត្រូវបំពេញនូវតម្រង់បែបបទសង្គមអំពីអត្រាតម្លៃ (QSF)។ គាត់ត្រូវឈរសេវាអត្រាតម្លៃទាំងអស់ដែលខ្លួនបានទូលាត់ឡើងមេដែលបែបបទសង្គមអំពីអត្រាតម្លៃ ដោយមានការវិភាគច្បាស់លាស់ ដែលបញ្ជាក់អំពីមូលហេតុនៃការផ្លើសវិសនេះអ្នកផ្តើមផែនទីទាំងបី គូរការណ៍ដោយផ្តើកលើមូលដ្ឋាន និងលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យដូចត្រូវ (ឧទាហរណ៍ ប្រសិនបើតារាងតម្លៃមួយចំនួនមានបញ្ហាលាករលើតម្លៃបន្ទែម ឬនេះតារាងតម្លៃធ្វើដែលមិនបញ្ហាលាករលើតម្លៃបន្ទែម នោះការប្រើបង្រៀនត្រូវធ្វើឡើងដោយផ្តើកលើមូលដ្ឋានដែលមិនបញ្ហាលាករលើតម្លៃបន្ទែម)។ មឺននឹងរៀបចំកម្មាយចំនួននៅឡើងមេដែលបែបបទស្តីសុំនិច្ចចំនួន (PRF) អាចបញ្ជាជីញពីអ្នកផ្តើមផែនទីទាំងបីដែលផ្តល់គុណភាពល្អបំផុតសម្រាប់តម្លៃណាមួយបំផុត នោះជាយ៉ាងណាត្រូវធ្វើការរៀបចំកម្មាយតម្លៃឡើង ចំណាយប្រព័ន្ធបន្ទាន់ ចំពោះការទិញចំនួននៅឡើងដោយផ្តើកដើម្បីធានាថាបានចំណាយសុបសម្រាប់ការបែងចែកបញ្ហាជីញពីអ្នកលកកំខសទានាត្រាប់សៀវភៅការទិញពីអ្នកលកកំតែមួយ។

៤.៣.២- ទម្រង់បែបបទសង្គមអំពីអត្រាតម្លៃត្រូវបញ្ជាក់ថាបុគ្គលិកដែលអនុម័តឡើងទម្រង់បែបបទស្តីសុំនិច្ចចំនួន ដោយពេលនោះត្រូវត្រូវតិន្នន័យដោយត្រូវតិន្នន័យនៃអនុសាសន៍របស់បុគ្គលិកដែល និងណែនាំបៀវកតារាងតម្លៃមួយណាតោយបញ្ជាក់យ៉ាងច្បាស់អំពីមូលហេតុរបស់ពួកគាត់ គូនការផ្លើសវិសនេះ និងចុះហត្ថលេខាងកកាពាយ បន្ទាប់មក ទម្រង់បែបបទសង្គមនេះនឹងត្រូវបញ្ហាជីញច្បាប់ឡើងដែលបានបង្ហាញ/បិរញ្ញាណត្រូវដើម្បីទិញ។

៤.៣.៣- គូនករណីដែលមានគោលការណ៍ដែលអ្នកផ្តើមផែនទីទាំងបីនឹងប្រចាំសប្តាហួស នោះត្រូវធ្វើសេចក្តីបញ្ហាក់ (Justification) ប្រកតទៅមួយជាលាយលក្ខណ៍អក្សរ និងចុះហត្ថលេខាដោយនាយក/នាយិកាបិរញ្ញាណត្រូវ ដោយបញ្ជាក់យ៉ាងច្បាស់អំពីសេចក្តីសម្រាប់ដែលបានអ្នកផ្តើមផែនទីទាំងបីដែលបានអ្នកផ្តើមផែនទីទាំងបី និងទម្រង់បែបបទនេះត្រូវអនុម័តដោយនាយក/នាយិកាប្រព័ន្ធបុគ្គលិកដែលវិភាគច្បាប់គ្នា។

៤.៤- ការគ្រែតពិនិត្យប្រធាន៖ដៃកែវកម្ម

- ៤.៤.១- ម.ស.ម.ក គោរពតាមច្បាប់ និងបទប្បញ្ញត្តិដែលត្រូវបានបង្កើតឡើងដើម្បីប្រធាន៖ដៃកែវកម្ម។ តម្រូវការដោក់លាក់នានាបេស់ម្ចាស់ជំនួយម្បាយចំនួនកំណត់ម្រៀបខ្លួចម.ស.ម.កដើរការបង្ហាក់អំពីការគោរពតាមច្បាប់ប្រធាន៖ដៃកែវកម្មដោយលក្ខុខណ្ឌម្បាយដើម្បីទទួលបានមូលនិធិ និងកិច្ចសន្យា។
- ៤.៤.២- ម.ស.ម.ក អនុវត្តតាមច្បាប់ប្រធាន៖ដៃកែវកម្មពាក់ព័ន្ធ និងលក្ខុខណ្ឌតម្រូវនានាបេស់ម្ចាស់ជំនួយ។

៤.៥- ការប្រកាសដូនដំណើងពីការស្វែសុំបែបសាមញ្ញ

- ៤.៥.១- សេចក្តីប្រកាសដូនដំណើងពីការស្វែសុំគឺជានិតិវិធីសាមញ្ញម្បាយដែលអ្នកដ្ឋានត្រូវបានអព្រឹងចាយរយៈលិខិតជាលាយលក្ខណៈអក្សរ (១.២) ហើយលក្ខុខណ្ឌតម្រូវដោផ្លូវការនៃដំណើរការលទ្ធកម្មកំត្រូវបានរៀបចំមិនសុវត្ថិភាពនឹងដូចនិតិវិធីសម្រាប់ការដែងក្រោមផ្លូវបែបង្រឿនឱសទេ។ ការស្វែសុំបែបនេះអាចត្រូវបានប្រើប្រាស់នៅពេលតម្លៃស្ថិតនៅថ្ងៃទេរាជ ៣០០ - ៥,០០០ ដុល្លារ សម្រាប់ទំនិញ និង៥០០ - ៥,០០០ ដុល្លារ សម្រាប់សេវាការដោយ។

៤.៥.២- និតិវិធីសម្រាប់ការស្វែសុំបែបសាមញ្ញ

- ក) រៀបចំសំណើរដ្ឋិលទ្ធកម្ម ៖ គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្មស្ថិតនៅត្រូវរៀបចំទម្រង់បែបបទនៃការទិញ ហើយដំណើរការនេះត្រូវធ្វើឡើង ដូចបានចំងក្រឹងលទ្ធកម្មដោយត្រូវបានតារាងតម្លៃ។ ទោះដោយាជាម មិនទាន់មានការទិញទំនិញ/សេវាដែលទូទៅឡើយទេ។ គណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្មស្ថិតនៅត្រូវបង្ហាក់អំពីសេចក្តីបង្ហាក់លម្អិត និងលក្ខុខណ្ឌតម្រូវនៃមុខទំនិញ/សេវា (យ៉ាងលម្អិត) ដើម្បីចៀសវាងទទួលបានទំនិញ/សេវាខុស។
- ខ) ប្រមូលតារាងតម្លៃ ៖ យ៉ាងហេចណាស់ត្រូវបានចំណាំមនុស្សពីនោះទៅការប្រមូលតារាងសម្រាប់តម្លៃបំន្លែនបី។ ប្រសិនបើអ្នកដ្ឋានត្រូវដំឡើងមិនធ្លីលំតារាងតម្លៃដោយលក្ខណៈអក្សរទេ បើទៀន្ទូនូលំតារាងតម្លៃដោយផ្ទាល់មាត់ នោះបុគ្គលិកគូរតែបំពេញទម្រង់បែបបទតារាងតម្លៃដើម្បីក្នុងម្បាយ ដោយមានបង្ហាក់អំពីមូលហេតុ ដែលទម្រង់បែបបទនេះត្រូវបានប្រើប្រាស់។
- គ) រាយតម្លៃតារាងតម្លៃ និងង្រឿនឱសអ្នកដ្ឋានត្រូវដំឡើង ៖ ការសម្រាប់បិត្តិង្រឿនឱសនៃត្រូវឡើងដោយគណៈកម្មាធិការលទ្ធកម្មស្ថិតនៅ និងមានការដែកការពីគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រង។ បន្ទាប់ពីទទួលបានតារាងសម្រាប់តម្លៃយ៉ាងតិចចំនួន៣ ហើយគូរតែរៀបចំខ្លួនការវិកាតនៅតារាងសម្រាប់តម្លៃ ដើម្បីវិកាតនៅក្នុងយកតម្លៃសមរម្យបំផុត។ លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យសម្រាប់ការសម្រាប់បិត្តិង្រឿនឱសគូរតែដូចក្នុងរឿង។

—By
JL

- តម្លៃ : ជាត្រីកញ្ញប់ចំណុចនេះគឺជាកត្តានំសំខាន់បំផុតពីព្រោះចំណាយទាំងអស់របស់ម.ស.ម.កត្រូវបានកំហិតតាមគម្រោងថា ការដែលបានអនុម័តតែប៉ុណ្ណោះ។ ទៅជាយ៉ាងណា ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តត្សោតែជោគលើការទិញអ្នីដែលចាំបាច់សម្រាប់ប្រតិបត្តិការប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពប្រសើរដានដើម្បីសមុខទាំងនេះដែលបានបំផុត។
- គុណភាព : ជាកត្តានំខាន់ម្បាយទៀតដែលត្រូវត្រួតពិនិត្យតាមរយៈការប្រៀបដែលសេចក្តីបញ្ចាក់លម្អិតនៃទិញប្រាការពីងាយការិយ៍សេវាដែលត្រូវទិញ។
- ការអាចទុកចិត្តបាន និងកេរីធម្មោះរបស់អ្នកដ្ឋានដែលផ្តល់តារាងតម្លៃមក
- សេវាប្រាការិយ៍សេវាទំនើន (ការផ្តល់ជំនួយ និងការចំណែកដុល)
- អំឡុងពេលនៃសុពលភាពថ្មីដែលជាក់ក្នុងតារាងតម្លៃ
- កត្តាផ្លូវដែលជាក់ក្នុងតារាងតម្លៃ ដូចជាការពិចារណាលើស្ថានភាពសហគ្រាសសង្គមរបស់អ្នកដ្ឋានដែលផ្តល់ជូនពីសេវាដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង។

យ) ការបញ្ចានទិញ : ទម្រង់បែបទេការបញ្ចានទិញត្រូវបានប្រៀបចំឡើងដោយបុគ្គលិកដ្ឋានលើក លើតារាងតម្លៃដែលបានអនុម័តដោយគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រង និងត្រូវបានបញ្ចូនទៅអ្នកដ្ឋានដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង។

៥) ទិញដែលបានទទួល : បណ្តុះទទួលទិញត្រូវប្រៀបចំឡើងដោយបុគ្គលិកដ្ឋានដើម្បីទទួលស្ថាល់បានទទួលទិញដែលផ្តល់ជូនពីការបញ្ចានទិញ។ បុគ្គលិកត្រូវធ្វើការពិនិត្យមិនសម្រាប់បញ្ចូនទៅបញ្ចូនមក មុននឹងទទួលទិញដោយបុគ្គលិកដ្ឋានទទួលទិញទាំងនេះបំពេញតាមបរិមាណ និងសេចក្តីបញ្ចាក់លម្អិតនៃការបញ្ចានទិញ យោងតាមការបញ្ចានទិញ និងពុំមានទិញខ្លួចឡើយ។ ត្រូវធ្វើការបញ្ចូនទិញដែលខ្លួចបានទៅក្នុងវិញ្ញាបន្ទាម។

ច) កិត្តិយបត្រដែលបានទទួល : បណ្តុះទទួលទិញដែលបានចុះហត្ថលេខាបញ្ជីត្រូវក្រោតកិត្តិយបត្រដែលបានបញ្ចូនទៅបញ្ចូនមក និងបុគ្គលិកពាក់ព័ន្ធត្រូវប្រៀបដែលទិញនៅក្នុងវិកិយបត្រទៅនឹងទម្រង់បែបទេការបញ្ចានទិញ។ លើសពីនេះ ក៏ត្រូវធ្វើការត្រួតពិនិត្យការគណនានៅលើវិកិយបត្រដែលដើរ។

ឆ) ការទូទាត់ប្រាក់ : សូមមេិនគោលការណ៍ និងនិតិវិធីទាក់ទងនឹងនិងការទូទាត់ប្រាក់។

៥.៦- ការដែឡើងបែបធ្វើសវិស

៥.៦.១- ការដែឡើងបែបធ្វើសវិសគឺជាកន្លឹមដែលបានបង្កើតឡើងនិងការប្រើប្រាស់និតិវិធីបែកការដែឡើងដោយការបង្កើតឡើងនិងការប្រើប្រាស់និតិវិធីបែកការដែឡើងដោយការបង្កើតឡើង។ អ្នកដែឡើងបែបទេការបង្កើតឡើងដែលបានបង្កើតឡើងនិងការប្រើប្រាស់និតិវិធីបែកការដែឡើងដោយការបង្កើតឡើង។

មុន ហើយអាចត្រូវអេព្ទីញាមរយៈលិខិត ប្រធានាយដ្ឋានៗ ការង្រៀច្បាយជាសាធារណៈកំអាបត្រូវបាន
ប្រើប្រាស់ដើរ ការង្រៀច្បាយដីអ្នកដ្ឋានដែលមិនត្រូវបានដើសវិសជាមុន ត្រូវមានអាជីវការដូច
នឹងការង្រៀច្បាយដីអ្នកដ្ឋានដែលបានអេព្ទីញាមដើរ ដើម្បីង្រៀច្បាយបែបដើសវិសត្រូវប្រើប្រាស់នៅក្នុងការ
ធ្វើឈុត្តិកម្មជាមួយគ្រប់គ្រង់ (តម្លៃចាប់ពី ៥,០០០ ដុល្លារឡាតាំងទៅ៥,០០០)។ តម្លៃការង្រៀច្បាយការមានដូចតទៅ៖

- អ្នកដ្ឋាយដីក្នុងតិច ៣ នាក់
- ការប្រើប្រាស់លិខិតអេព្ទីញាមការ
- លក្ខខណ្ឌយោង (Term of Reference) ត្រូវបានលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យដោយផ្ទាត់លើផ្នែកគុណភាព
និងវិធីសារ្យ។
- ត្រូវមាននឹងការង្រៀច្បាយការរួមមានការរាយតម្លៃលើលក្ខណៈសម្រាតិបស់អ្នកដ្ឋាយដី ពេលដែលម្រាប់ការ
រៀបចំ និងការបញ្ចូនសំណើចូលរួមដោយដី ពេលដែលម្រាប់ម.ស.ម.កដើម្បីការរាយតម្លៃ និងធ្វើ
សេចក្តីសម្រាប់ - ជាទុទៅត្រូវការពេលដែលកំណត់សរុបយោងពេល ៣០ថ្ងៃ។
- អ្នកដ្ឋានកំណត់សំណើចូលរួមដោយដីទាំងអស់ និងត្រូវដែងដោលយលក្ខណៈអក្សរអំពីលទ្ធផលនៃការ
សម្រាប់ចូលរួមដោយដី។
- ឯកសារង្រៀច្បាយទាំងអស់ត្រូវក្រោកសម្រាត់ និងបើកនៅពេលវេលា និងកន្លែងតែម្មយោង សមាជិក
គុណភាពកម្មាធិការលទ្ធកម្មជាមួយគោរពនាសំចំនួនពីរឬប្រចាំពីរឯកដើម្បីការង្រៀច្បាយដី។

៥- លទ្ធផលនៃការង្រៀច្បាយ

៥.១- ស្ថានភាពខាងក្រោមគឺជាបានត្រូវដែលអាចទទួលយកបានសម្រាប់ការង្រៀច្បាយដីលទ្ធកម្មប្រកបតែម្មយោង ៖

- ឯកសារង្រៀច្បាយ អាចត្រូវបានផ្តល់ពីប្រកត់តែម្មយោយដោយសារតែសិទ្ធិផ្តាញចំខាន់ខាងក្រោម តម្លៃពិសេស ប្រ
កម្មសិទ្ធិបញ្ជាប់។
- ការបន្ទាត់សន្យាដែលមានស្រាប់ យោងតាមការង្រៀច្បាយបែបដើសវិស។
- សម្រាប់ទាំងនឹង ប្រសេរការង្រៀច្បាយ ដែលមានចំណុចលក្ខណៈស្របដែលទាំងនឹង ប្រសេរការង្រៀច្បាយ។

៥.២- ត្រូវគោរពតាមនឹងការង្រៀច្បាយ នៅពេលធ្វើឈុត្តិកម្មប្រកបតែម្មយោង ៖

- អ្នកដ្ឋានតែងតាំងត្រូវបំពេញតាមគោលការណ៍លទ្ធកម្មបស់ម.ស.ម.ក។
- លក្ខខណ្ឌយោងត្រូវបានកំណត់ឯកសារ និងផ្តល់នូវសាសន៍លើការង្រៀច្បាយដី។
- គុណភាពកម្មាធិការលទ្ធកម្មត្រូវរាយតម្លៃ និងផ្តល់អនុសាសន៍លើការង្រៀច្បាយដី។

៥.៣- ហេតុផលដែលបណ្តាលឱ្យធ្វើឱ្យក្នុងមូលដ្ឋានទៅក្នុងក្រុងសាស្ត្រពីការសម្រចចិត្តលើក្នុងមូលដ្ឋានយោលក្នុងរាជក្រឹតា និងត្រួចចុះហត្ថលេខាដោយនាយក/នាយិកាបាតិភ្លៀត្ត និងត្រួចអនុម័តដោយគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រង/នាយក/នាយិកាប្រតិបត្តិ។

៦. ការណើលើកនៃបច្ចុប្បន្ននិងការស្វែងរកទីតាំងដែលមានភាពជាថាមពល

៦.១- គុងសានកាតអាសន្ន អាចមានការអនុញ្ញាតឱ្យមានការលើកលែងក្នុងវិធាននៃការស្វែស្តីស្តីពីអ្នកដ្ឋានដ្ឋានយ៉ាងតិច ពាក់ ហើយការសរុបចិត្តបែបនេះគឺតែត្រូវបានកត់ត្រាទុកជាងកសារ ។

៦.២- គុងស្ថានភាពដែលមិនអាចស្វែងរកអ្នកផ្តល់ជូនទាំងមានដែលមានជលិតជលដែលត្រូវការបាន នៅពេលចាប់ត្រួតពាយមាមស្វែងរកអ្នកផ្តល់ជូនទៅប្រើប្រាស់បំផុតតាមដែលអាចធើបាន។

៦.៣- លក្ខណៈម្ចាស់ដំនឹង ៖ ម.ស.ម.ក ទួលមូលនិធីពីម្ចាស់ដំនឹងយដ្ឋានប្រើប្រាស់ប្រតិបត្តិការរបស់ខ្លួន។

- ទីម្ចាយ នៅត្រួរបំពេលដោយចាំងអស់ បុគ្គលិកម.ស.ម.កត្រូវគោរពតាមគោលការណ៍លទ្ធផលផ្តើត្រូវបែងម.ស.ម.ក។
 - ទីពីរ បុគ្គលិកម.ស.ម.កត្រូវគោរពតាមការវិភ័យនៃនានា ដែលម្មាស់ជំនួយអាប់ដាក់មកលើប្រតិបត្តិកាលទូកម្មដាក់លាក់ណាមួយ។

៤- ចំណាស់ចនប្រព័យោលវេលានិង សិទ តារាវីរោងក្នុងការសែន្យាប្រជាពលរដ្ឋ

ព.២- បុគ្គលិកទាំងអស់មានការកិច្ចកួនការបេញប្រាក់ពីមានអំពីទំនាក់ដែលប្រយោជន៍ (អាចមាន មើលទៅយើង បាន ប្រចាំនាក់ខែមាន) និងចិត្តលក្ខណៈនៃទំនាក់ដែលប្រយោជន៍នោះ នៅពេលដើរតាតដីដែលបាន ប្រចាំនាក់ខែមាន បុគ្គលិកទាំងអស់ដែលប្រយោជន៍ពីពាក់កើតឡើង ប្រអប់កើតឡើង។ បុគ្គលិកក្នុងពេលនឹងយាយជាមួយអ្នកគ្រប់គ្រងដ្ឋាល់របស់ខ្លួន ប្រសិនបើមានទំនាក់ដែលប្រយោជន៍។ ប្រសិនបើអ្នកគ្រប់គ្រងជាអ្នកមានទំនាក់ដែលប្រយោជន៍នោះបុគ្គល ដែលរងដែលប៉ះពាល់គ្រឿងយាយជាមួយគណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រងតែម្មង់។

៧.៣- អ្នកគ្រប់គ្រងនឹងធ្វើការសម្រចចាប្រើដោះស្រាយទាំនាស់ផលប្រយោជន៍ដោយរំពៀបណាក្នុងកាល:ទេស:ជាក់លាក់មួយ។ ប្រសិនបើទាំនាស់ផលប្រយោជន៍ត្រូវតមានបុគ្គលិកដែលដែលបាននឹងមិនចូលរួមក្នុងបញ្ហាដែលបណាចិនខ្លួនទេ។

—By
John

ព.៤- ដើម្បីបំពេញតាមគោលការណ៍នៃទម្ងាប់អនុវត្តន៍លូកាត់ទងនឹងទំនាក់នាក់ដែលប្រយោជន៍ បុគ្គលិកទាំងអស់នៅ
ម.ស.ម.កពេលធ្វើសកម្មភាព និងប្រតិបត្តិការដោយឆ្លើយ ប្រជាយប្រយោលណាមួយដែលប៉ះពាល់ដែល
ម.ស.ម.កត្រូវផ្តល់សេវាប្រកបដោយភាពសុចូរិត ឡើងត្រង់ និងកត្តិកាត ដោយលក្ខណៈវិធានីវិះ និងស្រប
តាមបេសកកម្ម និងតម្លៃរបស់ស្ថាបន។ នៅពេលធ្វើសេចក្តីសម្រចចិត្ត ការវិច្ឆិយ ប្រសកម្មភាពណាមួយ
គួរកិច្ចការប្រចាំថ្ងៃរបស់ខ្លួន ពួកគាត់ត្រូវដោក់ដែលប្រយោជន៍របស់ម.ស.ម.ក និងភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងអស់របស់
ម.ស.ម.កនេះលើដែលប្រយោជន៍បុគ្គលបេស់ខ្លួន ប្រធែលប្រយោជន៍របស់សមាជិកគ្រែសារ ប្រអប់និតតស្ថិតរបស់
ខ្លួន និងមិនធ្វើសេចក្តីសម្រចចិត្តដែលនឹងប៉ះពាល់ដែលម.ស.ម.ក។

ព.៥- បុគ្គលិកត្រូវគោរពតាមលិខិត និងស្ថាបីនៃគោលការណ៍ការងារបេស់ម.ស.ម.ក និងគោលការណ៍ និងនិតិវិធីផ្សេងៗ ដែលផ្តល់ការណែនាំអំពីអ្នកដែលសមរម្យ និងអាចទទួលយកបាន និងអ្នកដែលមិនសមរម្យ និងមិនអាចទទួលយកបាន។ បុគ្គលិកមិនត្រូវស្វែងរកដឹងច្បាប់ណោញហិរញ្ញវត្ថុពីប្រតិបត្តិការណាមួយបេស់ម.ស.ម.កឡើយ។ ឧបាទរណ៍នេះទាស់ប្រភេទនេះមាន៖

- បុគ្គលិក ប្រចាំតីសណ្ឋានរេសតែជាម្យាស់អគារដែលម.ស.ម.កំពង់ពិចារណាដូល
 - បុគ្គលិក ប្រចាំតីសណ្ឋានរេសតែជីថែល់សេវាបក្របែប ប្រសភាប្រជាពលរដ្ឋម.ស.ម.ក

ព.៦-គុងការបំពេញត្រាទីរបស់ខ្លួន បុគ្គលិកម.ស.ម.កអាជីវបនិជ្ជសាន្តភាពដែលអ្នកផ្តល់ជ័យ ប្រអប់ម៉ោករដ្ឋលោក ក្រោមដើរសារ អំណោយ ប្រសំណុក ដោយសារតែត្រាទីរបស់ភាគតែនៅក្នុងម.ស.ម.ក។ ការទទួលភ្លើងនេះ មិនត្រូវបានអនុញ្ញាតឱ្យឡើយ ហើយកំមិនអនុញ្ញាតឱ្យសមាជិកគ្រួសារ ប្រអប់ជិតស្សិតឱ្យទទួលភ្លើងនេះ ប្រជុំជាប្រជាធិបតេយ្យ មានការធ្វើអាជីវកម្មជាមយសមាជិកគ្រួសារបស់បគ្គលិកដើរ។

ក) ក្រុមដើរសារ៖ គីជាការយនៃការលក់ ប្លង់កិច្ចសង្គរដែលអ្នកផ្តល់ផ្តុំ ប្រអប់ម៉ោងការទូទាត់ខ្សោតិច ដែលសម្របសម្រួលប្រតិបត្តិការ។ អំពើទាំងនោះអារជាការបញ្ចើតម្លៃមិនសមរម្យលើបង្ហាន់ដែល ប្លង់កិច្ចយប្បទៅដាច់ចំនួនម្នាយដែលខ្ពស់ដាច់ចំនួនដែលបង់ដាក់ស្ថុដោយ មានវិធីពីរដើម្បីដោះស្រាយបញ្ហា និង ១៩

- បងីសដ ប្រចែកលំដ្ឋានវិញ្ញាសាមាពេជាយពន្លឺល់ថា គោលការណ៍របស់ម.ស.ម.កម្ធិនអនុញ្ញាត ឱ្យទទួលអំណោយបែបនេះទេ។
 - ស្ថិតិកដ្ឋានដែលបានបង្កើតឡើងសារចច្ចាតីផ្លូវទំនិញ ប្រសេរីសបុរាណ បុគ្គលិកត្រួរធ្វើកំណត់ សមាប់លើករណីនេះនៅលើបង្ហាន់ដើមទទួលរាងក់ បុរីកិយប្រគល់។

ឧ) អំណោយ៖ គីជាកាយវិកាបេង្គាល្តីមិត្តភាព ប្រការកើតសរសើរលីម.ស.ម.ក ប្របុគ្គលស្ថាបននេះ ទៅដាក់ដាក់ អំណោយ ប្រលួយទីកន្លែងលើផ្លូវលីម្ពោជនការសម្របចិត្ត បេសបុគ្គលិកម.ស.ម.កអារម្មានតែទុកបាទាសំណុក។ ដូច្នេះ ការសំបុត្រចូលអំណោយ ប្រលួយ គីមិនត្រូវបានអនុញ្ញាតឡើយ។ សំខាន់ត្រូវយល់អំពីហេតុដែលវារដ្ឋល់អំណោយនេះ។ អំណោយ

ធ្វើលក់ខ្លួនដោយមានតម្លៃជាលុយគិចត្បូច (ឧទាហរណ៍ ផលិតផល និងវត្ថុសិប្បកម្មដែលមានតម្លៃថ្ងៃក) ត្រូវបានអនុញ្ញាតឱ្យទទួលយក។

គ.) សំណុក៖ ជាការបង់ ប្រទួលបានការបង់ប្រាក់ ប្រាំឆ្នាំ ជាបន្ទីរនឹងការពិចារណា ប្រកាសផ្តល់អាជីវការពីសស។ សំណុកត្រូវបានផ្តល់ដើម្បីមានតម្លៃពលលើការសម្រចចិត្តរបស់និយោជិតម្នាក់មកលើអ្នកផ្តល់បំណុលយ។ បុគ្គលិកទាំងអស់របស់ម.ស.ម.ក ត្រូវបានហាមច្រាមយ៉ាងតិចដើម្បីត្រូវបានប្រើប្រាស់នូវការទទួលយក សំណុក។ ការសំបុត្រចូលកម្រោងសារ ប្រសំណុកដើម្បីប្រយោជន៍ធ្វើលក់ខ្លួនត្រូវបានលើកឡើង។

៣.៧- បុគ្គលិកមិនត្រូវរៀបចំក្រប្រយោជន៍ដើម្បីក្រុងក្រុងខ្លួនតាមរយៈគ្រឺសារ ទំនាក់ទំនងស្រួល ប្រចាំនាក់ទំនងដៃរៀបចំឡើយ។ ឧទាហរណ៍នៃទំនាក់ទំនងប្រភេទនេះរួមមាន (បុន្ណែមិនមានតែបុណ្យដឹងទេ) ៖

- បុគ្គលិកក្នុងគណៈកម្មាធិការរឿងសែមានទំនាក់ទំនងបុគ្គលិកម្នាក់ពាក្យដូចតាមនៅទំនាក់ទំនងដៃរៀបចំឡើយ។
- ទីប្រើក្រាសត្រូវបានស្អែកឱ្យចូលរួមក្នុងគណៈកម្មាធិការម្នាក់ដើម្បីពិនិត្យមើលការងារច្បាស់បុន្ណែមិនមានតែបុណ្យដឹងទេ។
- បុគ្គលិក ម.ស.ម.ក បញ្ចុះបញ្ចុលឱ្យអ្នកទទួលដឹលប្រព័ន្ធគ្នាំពីរតុលាកំពើត្រូវបានប្រើប្រាស់បាន។

៣.៨- គណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រង និងអ្នកមើលការខុសត្រូវ ត្រូវក្រុមៗតែមាន និងដំណោះស្រាយនានាដាសម្ងាត់។ ឧទាហរណ៍ ៖

- គណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រងមិនត្រូវនឹងយោបេះបស់បុគ្គលិកដែលបានការណ៍អំពីការប្រព័ន្ធគ្នាំពីរតុលាកំពើត្រូវបានប្រើប្រាស់គណៈកម្មាធិការបែងចែក។ ពួកគាត់ត្រូវរៀបចំក្រប្រយោជន៍ការកែវប្រើប្រាស់នៅក្នុងការសម្រេច។
- ដំណោះស្រាយនៅគ្រប់គ្រងមិនត្រូវបានបង់ប្រាក់ដើម្បីត្រូវបានប្រើប្រាស់បាន។ ប្រសិនបើមិនត្រូវការបែងចែកចាប់ទេ។
- ការសារការពបស់បុគ្គលិកត្រូវក្រុមៗតែមានតម្លៃថ្ងៃក្នុងការសម្រេច។
- បុគ្គលិកមិនត្រូវពិភាក្សាគាំពីរបណ្តឹងសារទូទៅទាំងឡាយដែលបានដោះស្រាយ និងងកកាតត្រូវបង់ប្រាក់ដើម្បីត្រូវបានប្រើប្រាស់ទេ។

៧.៤- ការរៀបចំការណ៍អំពីការលើសនឹងគោលការណ៍ខាងលើ និយោជិតនឹមួយៗមានកាលពុកក្នុងការរៀបចំការណ៍អំពីការបាត់បង់ អំពីខសច្បាប់ និងការរំលែកលើគោលការណ៍ដើរ ប្រសិនបើពួកគាត់ដើរ អំពីទាំងនេះបានកើតឡើង បានសង្គតយើង្វាថ្មានការប្រព្រឹត្តិបែបនេះ ឬបានទទួលបាត់មានអំពីការប្រព្រឹត្តិបែបនេះ។ ការរំលែកលើគោលការណ៍នានាដូរការយករាយការណ៍ទៅអ្នកគ្រប់គ្រង គណៈកម្មាធិការគ្រប់គ្រង ប្រធានាយក/នាយកប្រតិបត្តិ។ ពាយការណ៍អាជីវិភ័យដោយផ្ទាល់មាត់ ប្រធានាយលក្ខណ៍អក្សរ និងគ្មានផ្តល់ព័ត៌មានលម្អិតអំពីអង្គភាពដែលបានកើតឡើង ម្រមានកាលបរិច្ឆេទ ទីកន្លែង និងលេខាធិការណ៍។